

SPC18

ALLOCATION STRATÉGIQUE : UN CONCEPT DÉPASSÉ?

SWISS PENSIONS CONFERENCE cfalive.ch

GENÈVE 15 MAI 2018



CFA Society
Switzerland



DIVERSIFY YOUR DIVERSIFIER

Which is why we provide a **global range of alternative solutions** for your portfolio across Real Estate, Infrastructure, Maritime & Transport, Hedge Funds, Private Credit and Private Equity. Providing the expertise and diversification you need to help reach your goals.

As one of the largest asset managers of alternative investments for pension funds and insurers* our specialist solutions team help build stronger portfolios.

Find out more, visit am.jpmorgan.com/ch/institutional/alternatives



* Source: Willis Towers Watson Global Alternatives Survey 2017. Based on combined assets under management across multiple asset classes.

For professional clients / qualified investors only - not for retail use or distribution.

LV-JPM51024 | 04/18 0903c02a820d89fc

ALTs by

J.P.Morgan
Asset Management

L'allocation stratégique est-elle vraiment stratégique?

Selon une étude publiée par le cabinet de conseil McKinsey en 2016 ("From big to great: The world's leading institutional investors forge ahead"), la principale priorité des grands investisseurs institutionnels mondiaux est de revoir en profondeur leur processus de construction de portefeuille.

En effet réviser en profondeur le processus de construction du portefeuille est d'une importance cruciale: il s'agit de passer d'une extrapolation fondée sur le passé à une approche visant à maximiser la probabilité de pouvoir honorer les engagements et les promesses de prestations à l'aide d'une stratégie de placement cohérente et orientée vers l'avenir.

Le passé étant mesurable, il est certes facile d'y recourir. Mais ce n'est pas le meilleur moyen de prédire l'avenir. Pour développer des stratégies propres, il faut d'abord posséder les ressources nécessaires, ce qui peut s'avérer être un problème de nature structurelle pour de nombreuses institutions. Ainsi cette formulation de la stratégie, tâche qui appartient par définition à l'entreprise, est généralement déléguée à des conseillers externes. L'entrepreneur est devenu administrateur.

De plus, il apparaît que les investisseurs institutionnels ne dépensent qu'une minorité de leurs ressources sur le choix des classes d'actifs et de leur allocation. Or il est bien documenté que l'allocation stratégique à elle seule permet d'expliquer l'essentiel de la performance réalisée.

En soi, l'allocation d'actifs stratégique n'est donc peut-être pas un concept dépassé. Les structures de direction et les instruments de concrétisation et de mise en œuvre de l'allocation d'actifs stratégique au quotidien doivent toutefois être compris de manière dynamique et constamment adaptés à l'évolution de la situation.

C'est le seul moyen pour une institution de prévoyance d'assumer sa responsabilité, qui consiste à donner au troisième contribuable, le rendement sur le marché des capitaux, les meilleures chances de succès dans l'intérêt des assurés.

Je vous remercie de votre intérêt pour ce sujet important et vous souhaite une journée stimulante et pleine d'échanges fructueux !



Christian Dreyer CFA
CEO CFA Switzerland

J.P.Morgan



Sponsors platine

HSBC 
Global Asset Management

ROBEKO
The Investment Engineers

Sponsors or

MATINÉE

08.30 – 9.00 **Inscription et rafraîchissements**

09.00 – 9.05 **Message de bienvenue**

[Grégoire Haenni](#) CIO, Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève

09.05 – 9.45

PRÉSENTATION

Perspectives macroéconomiques et défis actuels pour les caisses de pension

[Nicolas A. Cuche-Curti](#) Directeur, Chef Prévisions d'inflation à la Banque Nationale Suisse, Membre du Conseil de direction de la Caisse de pension de la BNS

9.45 – 10.30

PANEL DISCUSSION

Quel processus d'allocation pour les caisses de pension?

[Christophe Schaer](#) Chief Investment Strategist, Fonds de compensation AVS/AI/APG
[Grégoire Haenni](#) CIO, Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève
[Willy Mumenthaler](#) Investment Officer, Manpower Switzerland

[Christian von Roten CFA](#) (*Moderator*)
Senior Investment Manager, Fonds de Pensions Nestlé

10.30 – 11.00

Pause Networking

11.00 – 11.45

PRÉSENTATION

Éléments de réflexion sur la gestion des actifs dans la prévoyance professionnelle

[Joël Wagner](#) Professeur ordinaire en Sciences Actuarielles à HEC Lausanne

11.45 – 13.00

Pause Déjeuner

APRÈS-MIDI

13.00 – 13.45

PRÉSENTATION**Fundamental uncertainty, complexity and a different philosophy towards SAA**

Theo Kocken Professeur de Risk Management, Vrije Universiteit Amsterdam, Fondateur et CEO, Cardano Group

13.45 – 14.45

PARALLEL WORKSHOPS

Ateliers – présentés par les sponsors platinum Acadian and J.P. Morgan

Risk factor investing

Sherene Ban CFA Managing Director, Head of the Beta Specialist team of J.P. Morgan Asset Management

Why China A? The alpha and beta of investing in China A-Shares

Laurent De Greef Senior Vice President, Director, Client Solutions and Product Strategy, Acadian

Olivier Systchenko Vice President, Director of Continental European Business Development, Acadian

14.45 – 15.15

Pause Networking

15.15 – 16.00

PRÉSENTATION**Time to invest in Robotics?**

Jonathan Cohen Managing Partner, Robocap

16.00 – 16.45

PRÉSENTATION**Allocation des actifs selon Ontario Teachers' Pension Plan**

Claude Lamoureux ancien CEO, Ontario Teachers' Pension Plan, membre fondateur de la Canadian Coalition for Good Governance

16.45 – 16.50

Message de conclusion

Grégoire Haenni CIO, Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève

16.50 – 18.00

Apéro

Your
PARTNER
in customized
INNOVATIVE
investment solutions
in an ever-changing
GLOBAL
marketplace



BOSTON

LONDON

SINGAPORE

TOKYO

SYDNEY

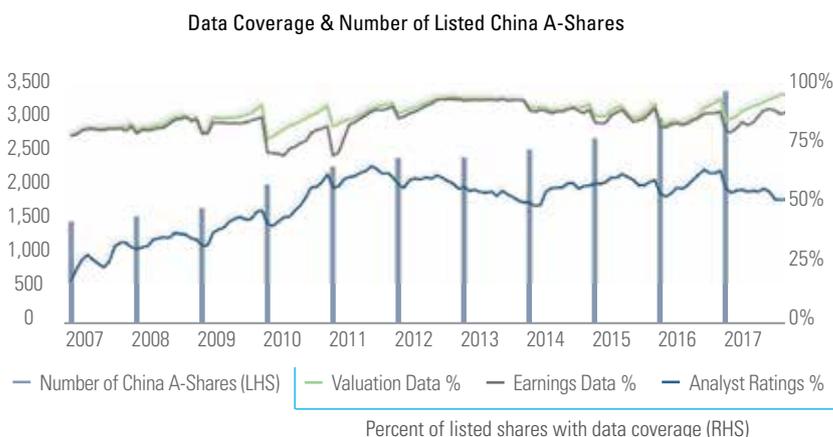
ACADIAN-ASSET.COM

CHINA A-SHARES

The China A-shares market presents a unique and historic opportunity. The second largest equity market in the world is liquid, encompasses a diverse set of sectors, and is liberalizing. Granting foreign investors access to this market is one piece of China's commitment to market reform. One example of these reforms is the \$240 billion Renminbi Qualified Foreign Institutional Investor (RQFII) program which allows foreign investors access to A-Shares. Index providers have also recognized China's transformative efforts and will, for the first time, include A-shares as part of their indices. These and other events are likely to encourage foreign investment as investors seek more substantial allocations to this burgeoning class of equities.

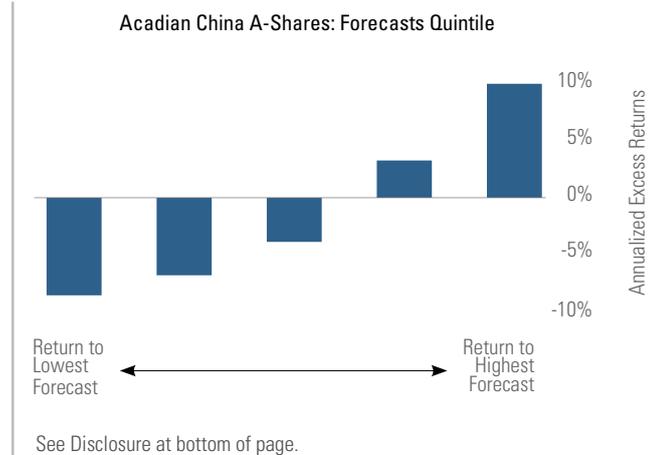
The A-shares universe enhances an investor's opportunity set by over 3,500 names. We believe the market's rich data availability when combined with its demonstrated inefficiency creates a favorable environment for a quantitative investment process. The chart below, on the left, showcases both the increasing amount of listed China A-shares and data availability over the past decade. The image on the right illustrates the market's inefficiency and our ability to generate attractive security forecasts.

LISTED CHINA A-SHARES



Source: Acadian. For illustrative purposes only.

FORECAST PAYOFFS



Acadian has thirty-plus years of applying systematic investment processes to nascent markets and we are pointing our experience and skill to this expanding market by launching a dedicated China A-shares strategy. The magnitude and structure of the China A-shares market provides a unique and historic opportunity that may be advantageous for a quantitative investment process. We welcome the opportunity to share our insight.



BOSTON

LONDON

SINGAPORE

TOKYO

SYDNEY

ACADIAN-ASSET.COM

Acadian Asset Management LLC. Trailing 5-years as of December 2017. For illustrative purposes only. This is not intended to represent investment returns generated by an actual portfolio. They do not represent actual trading or an actual account, but were achieved by means of using Acadian's China A-Shares universe of securities for the period specified above. Methodology: Market Caps greater than \$500M, cap-weighted Results do not reflect transaction costs or other implementation costs. Past results is no guarantee of future results. Forecasts are based on proprietary models. There can be no assurance forecasts can be achieved.



Sherene Ban CFA

Sherene Ban, managing director, is Head of the Beta Specialist team of J.P. Morgan Asset Management, based in London. Sherene is the primary Beta Strategies contact for EMEA and Asia, working closely with client advisors to position our expanding suite of Beta Strategies solutions with clients, including strategic beta, alternative beta and market cap-weighted strategies. Before that, she headed up the Client Portfolio Management team for the Asia Pacific Equities team. Prior to joining the Firm in 2005, Sherene worked as a portfolio manager for Asia Pacific ex-Japan Equities at the Government of Singapore Investment Corporation (GIC). She then transferred to London with the GIC to become a portfolio manager for European Equities. Sherene obtained a B.Sc in Bioengineering from the University of California, Berkeley and an M.Sc in Financial Engineering from Princeton University. She is a CFA Charterholder.



Jonathan Cohen

Following his graduation in Management with a Major in Finance from the University of St Gallen in 2004, Jonathan Cohen joined Bedrock SA, a multi-family office based in Geneva and London, where he was hired as the equity analyst for an activist investor. He then joined Goldman Sachs where he got promoted to Associate Investment Professional within the Institutional Wealth Management team. In 2009, he became the CIO of Huet & Cie BV, an Independent Asset Manager based in Geneva and Zurich, where he led a team of three analysts. Recently, he was the Senior Portfolio Manager of the US team of London & Capital Asset Management where he led a team of three portfolio managers. He has over 14 years of experience in thematic investment. He frequently follows conferences on robotics online and at Imperial College. Jonathan Cohen speaks fluently English, French and German. He is passionate about new technologies and holds a Private Pilot License.



Nicolas Cuche-Curti

Nicolas Cuche-Curti has been working for the Swiss National Bank since 2003. He is currently Head of Inflation Forecasting and is also member of the management board of the SNB pension fund. After spending a post-doctoral year (2000-2001) at the University of California, Berkeley as a research fellow, Nicolas Cuche-Curti worked for the Swiss think tank Avenir Suisse (2001-2002) and for UBS in the Group Public Policy (2002-2003). He wrote his Ph.D. at the University of Lausanne about Swiss monetary policy. During his Ph.D. he worked for the Studienzentrum Gerzensee (1994-2000). He graduated with a Master's degree in economics from the University of St. Gallen (HSG). Previous to his dissertation, he used to work for different banks and for the Swiss Government.



Laurent De Greef

Senior Vice President, Director, Client Solutions and Product Strategy. Laurent De Greef joined Acadian in 2006 and leads Acadian's Client Solutions and Product Strategy Group. He is also a member of Acadian's Executive Committee. Laurent brings a strong industry background to bear, with previous roles at State Street Global Advisors and J.P. Morgan. He is a former professor of finance at the Cooremans Institute and Vlekho Business School in Brussels and served as a frequent lecturer on investments at the M.B.A. programme at the Solvay Business School. Laurent De Greef earned an M.B.A. from the MIT Sloan School of Management and holds a commercial engineering degree from the Solvay Business School (Universite Libre de Bruxelles).



Grégoire Haenni

Grégoire Haenni is the Chief Investment Officer of the Caisse de Prévoyance de l'Etat de Genève (CPEG) he joined in June 2014. He is responsible for the pension fund's asset allocation efforts for all multi-asset classes. Prior to that, he was the CIO of the pension fund of CERN, the European Organization for Nuclear Research, based in Geneva, Switzerland. During his almost 5-year time at CERN, he put in place an investment framework today acknowledged as the CERN Investment Model. Before that, Grégoire headed the Research and Investment Department of Bank of China (Suisse) Fund Management SA. He also founded Bedrock Alternative Asset Management SA, a subsidiary of Bedrock Group where he led the research and portfolio management activities. From 2001 to 2007, Grégoire Haenni was a senior qualitative and quantitative analyst at Pictet & Cie's Alternative Investment Department. He also managed the Asian multi-strategy fund of hedge funds, as well as tailor-made portfolios dedicated to HNW Clients. He started his career in 1997 as a financial analyst and portfolio manager at Merchiston Management SA. Grégoire Haenni holds a PhD in Mathematical Statistics of the Econometrics Department of the University of Geneva where he specialized in multi-dimensional statistics giving lectures to BSc. and MSc. students.



Theo Kocken

Theo Kocken is professor of Risk Management at VU University Amsterdam, founder of the Anglo-Dutch pension investment & risk management firm Cardano (www.cardano.com) and chairman of the Cardano Development Foundation (www.cardanodevelopment.com) which focuses on risk-based challenges in frontier markets. Over the past 25 years he has published many books and articles on risk management, pension fund design and financial markets. He also uses alternative media. Together with Monty Python's Terry Jones, Theo Kocken produced the documentary "Boom Bust Boom" on financial crises and endogenous instability, with a clear call to policy makers and academics to adjust economics to human nature. To further widen the public understanding of economics, he supported the development of the website Economy, (www.ECNMY.org). This website is the result of a collaboration between Cardano and the worldwide Rethinking Economics student movement that aims to make economics more accessible and jargon-free.



Claude Lamoureux

Actuaire de formation, Claude Lamoureux a été le premier PDG de Teacher's, le Régime de retraite des enseignants et enseignantes de l'Ontario. Entre 1990 et 2007, année de sa retraite, Claude a fait de Teacher's l'un des régimes de retraite les plus innovateurs, affichant un actif de plus de 100 milliards de dollars, et offrant un service exceptionnel à plus de 250 000 membres. Avant son arrivée chez Teacher's, Claude a travaillé à la Métropolitaine Compagnie d'assurance-vie aux États-Unis et au Canada, où il a dirigé les activités entre 1986 et 1990. Cofondateur de la Coalition pour une bonne gouvernance, Claude a siégé à plusieurs conseils et siège présentement à l'Industrielle-Alliance, Orbite Technologies, Home Capital Group et à la Fondation Chagnon. Il a un BA de l'Université de Montréal et en commerce de l'Université Laval, Claude a reçu des doctorats honorifiques des universités York et de Montréal. Fellow de l'Institut canadien des actuaires et de l'Institut des administrateurs de sociétés, Claude est également Officier de l'Ordre du Canada.



Willy Mumenthaler

Willy Mumenthaler est le Président du conseil d'administration de Manpower en Suisse ainsi que le responsable des investissements. A ce titre, il gère les actifs financiers de la caisse de pension, la Fondation patronale, la Fondation de charité ainsi que la trésorerie du groupe. En parallèle, il a également été administrateur, membre de la direction générale, responsable pour le back office, le legal & compliance, la logistique et les achats, ainsi que les comptes clés internationaux. Après une brève expérience professionnelle à la banque Julius Baer et la banque Anker, il rejoint le groupe familial

en 1990. Passionné par la finance, Willy Mumenthaler dispose d'une vaste expérience dans la gestion de patrimoine. Il est détenteur d'une licence en économie politique de l'université de Genève ainsi que d'un diplôme d'expert en finance et investissements délivré par le CIFI.



Christophe Schaer

After a Master in Business and Economics from the University of Lausanne, Christophe Schaer started his career in 1995 by UBS as a Market Maker on the bond market in Zurich. In 1998, he joined Banca del Gottardo in Lugano where he operates as Head of Treasury and Fixed Income, works on Balance sheet management optimizing the use of liquidity and regulatory capital, sets up a securitization, a structured product platform and manages the Fixed Income trading activities of the group. Between 2008 and 2010, after the merger with Banca del Gottardo, he manages an Absolute Return Fund as Executive Director within BSI. Member of the Executive Committee of Compenswiss since march 2010, he is acting as Chief Investment Strategist, managing the Strategic Asset Allocation, the Overlay mandates and Treasury operations. Aside from his main activities at Compenswiss, he also acts as External Advisor for Pension Funds in the Private and Public sector.



Olivier Systchenko

Vice President, Director of Continental European Business Development. Olivier Systchenko joined Acadian Asset Management (U.K.) Limited in 2015 and leads AAM-UK's marketing efforts in Continental Europe. Prior to joining Acadian, he worked in institutional sales across French-speaking Europe for Janus Capital International, in London. Olivier Systchenko holds the CFA Society of the UK's Investment Management Certificate (IMC). Education: M.Sc., Finance, IÉSEG School of Management, Lille, France.



Joël Wagner

Joël Wagner est professeur ordinaire en sciences actuarielles à HEC Lausanne et membre du Swiss Finance Institute. Il est également membre de la Commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle. Avant d'intégrer la Faculté des HEC, il était professeur-assistant en gestion des risques et assurances à l'Université de Saint-Gall (HSG) et membre du comité exécutif de l'Institut d'Économie de l'Assurance. Son expérience du secteur inclut l'engagement comme consultant dans le domaine des services financiers et de l'assurance auprès de The Boston Consulting Group. Joël est titulaire d'une *venia legendi* en administration des affaires, avec spécialisation en gestion des risques de l'HSG et s'est vu décerner le titre de privat-docent. Il est docteur en mathématiques et possède un diplôme d'ingénieur en physique de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL).



Christian von Roten CFA MODERATOR

Christian von Roten est Senior Investment Management pour le Fonds de Pensions Nestlé depuis septembre 2017. Il est responsable de définir la stratégie d'investissement pour le Comité d'investissement et de superviser son implémentation. Christian a rejoint Nestlé en 2007 en tant que Risk Manager pour Nestlé Capital Advisers afin de développer des outils d'analyse du risque et de la performance pour les fonds de pension Nestlé. Dès 2008, il a travaillé en tant qu'Investment Manager chez Nestlé Capital Management pour développer et implémenter des stratégies d'investissements quantitatives. En 2014, il est nommé Head of Quantitative Investments et prend la responsabilité d'une équipe gérant huit mandats en actions et matières premières. Fin 2016, il devient aussi co-responsable de l'équipe alternative et participe à la restructuration du Fonds de Hedge Funds afin de simplifier la structure et réduire les coûts. Avant de rejoindre Nestlé, Christian a travaillé trois ans pour la Banque Cantonale Vaudoise en tant qu'analyste quantitatif. Christian est détenteur d'un diplôme d'ingénieur en électricité et d'un postgrade en ingénierie mathématique et financière de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL).

Les petites innovations mènent à de grands résultats

L'investissement passif est de plus en plus populaire. Certes, il présente certains avantages mais il ne permet pas de tirer parti de primes de facteurs bien rémunérés, tels que le momentum, la valorisation ou la qualité. Or, les études empiriques démontrent que ces facteurs peuvent contribuer à améliorer les performances à long-terme. En tant que pionnier de l'investissement factoriel, nous proposons une stratégie « Enhanced Indexing » (Indexation Optimisée), qui a comme but d'optimiser le rapport risque rendement en tirant profit des primes factorielles et en intégrant les critères ESG.

En bref, c'est une alternative à l'investissement passif.

Découvrez comment les facteurs peuvent améliorer vos stratégies passives sur www.robeco.com/ch

PIONNIERS EN INVESTISSEMENT FACTORIEL



Informations importantes Ce document publicitaire est adressé exclusivement à des investisseurs qualifiés en Suisse conformément aux termes définis dans la Loi suisse sur les placements collectifs de capitaux (LPCC). Il ne constitue pas une distribution de programmes d'organismes de placements collectifs au sens de l'Art. 3 de la Loi suisse sur les placements collectifs de capitaux (LPCC). Les informations utilisées dans ce document sont présentées tels quels et sans aucune garantie expresse ou implicite. Robeco Switzerland AG et ses sociétés associées, affiliées et filiales ne sont en aucun cas responsables pour tous dommages directs, indirects, spéciaux, accessoires ou consécutifs résultant de l'utilisation d'une quelconque opinion ou information présentée de façon explicite ou implicite dans cette publicité.

ROBECO
The Investment Engineers



Connecting clients to global investment opportunities

Driven by a robust infrastructure, delivering for the long term

For Professional Clients only

The value of your investments can fall and you may get back less than you invested.
Approved for issue in the UK by HSBC Global Asset Management (UK) Limited, who are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.
Copyright © HSBC Global Asset Management (UK) Limited 2016. 26574/CP/0215/FP16-1027/Expiry Date 12/05/2017

This document is intended exclusively towards qualified investors in the meaning of Art. 10 para 3, 3bis and 3ter of the Federal Collective Investment Schemes Act (CISA).

HSBC 
Global Asset Management

When our clients ask for solutions,
our entire firm delivers

Every client has different needs. Through J.P. Morgan (Suisse) SA, our clients have access to our world-class Investor Services franchise and the entire firm. Our coordinated team works hand in hand with clients to develop comprehensive solutions to their most complex challenges. From custody, fund and reporting services, clearing and collateral management to securities lending, financing, trading and liquidity services, we offer clients the capabilities they need to address changing market, business and regulatory conditions. Because we believe that delivering solutions begins with delivering our firm.

J.P. Morgan (Suisse) SA is proud to be a Swiss bank with more than 1,000 employees and more than 50 years of local experience.

To learn more, please contact:

Matthias Gerster, +41 44 206 82 83, matthias.gerster@jpmorgan.com

Marcel Theiler, +41 44 206 84 49, marcel.j.theiler@jpmorgan.com

jpmorgan.com



Avec plus de 3'000 membres, la CFA Society Switzerland est la plus grande organisation partenaire du CFA Institute en Europe continentale. Cette réussite créée en seulement 22 ans, reflète le succès du programme CFA en Suisse depuis la création de la Société en 1996.

Le 23 juin 2018 environ 1'500 candidats se présenteront aux examens de six heures à Zurich et Genève. L'influence du programme CFA sur la formation financière en Suisse est durable: les masters de l'Université de Lausanne et de l'Université de Saint Gall sont partenaires du programme du CFA Institute qui doivent dispenser au moins septante pour cent de cours (inclus l'éthique) du CFA.

La CFA Society Switzerland soutient de manière active le CFA Institute dans sa mission de faire respecter les normes les plus élevées d'intégrité, d'éthique, les compétences professionnelles et une éducation de qualité dans le secteur de l'investissement et ainsi de contribuer au bien de la société en général. La CFA Society Switzerland représente les valeurs et les normes des standards du CFA Institute, offrant des possibilités de perfectionnement, elle soutient aussi les candidats dans leur préparation à la certification et favorise l'échange entre ces membres.

Les conférences de la CFA Society Switzerland sont organisées par des membres ayant des expertises dans le domaine spécialisé dans le but de fournir à leurs pairs un événement pertinent et crédible se basant sur les plus récents développements et connaissances de l'industrie.

L'adhésion à la CFA Society Switzerland est ouverte à tous les personnes possédant la certification CFA, aux candidats du programme CFA et à tous les professionnels de la finance disposant d'au moins une année d'expérience professionnelle. Retrouvez-nous sur le site de la Société swiss.cfa pour en savoir plus !

COMITÉ D'ORGANISATION

Pablo Amuchastegui CFA, Cargill

Ioana Basca CFA, Vaudoise Assurances

Maxime Corbaz CFA, Willis Towers Watson

Grégoire Haenni, Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève

Fabrice Moore CFA, BDO AG

Adrien Veillard CFA, Fonds de compensation AVS/AI/APG

Christian von Roten CFA, Fonds de Pensions Nestlé

CE QUALIFIED ACTIVITY

En tant que programme de formation certifié par le CFA Institute, cet événement rapport un crédit de formation continue CFA de 5 heures. Les membres du CFA Institute reçoivent automatiquement ce crédit lors de leur inscription.

Conférence reconnue pour le *Développement professionnel continu (CPD) de l'ASA et de la CSEP.*

L'Association Suisse des Actuaires et la Chambre Suisse des experts en caisses de pensions reconnaissent cette journée de formation et la crédite de 5 points (points primaires). La participation à cette conférence pour les membres de conseil d'administration de fondation de prévoyance LPP compte pour la formation annuelle obligatoire.





LET'S BUILD A BETTER WORLD FOR INVESTING. LET'S MEASURE UP.

Let's make the financial world as diverse as the one we live in.
Let's put ethics at the heart of everything we do.
Let's always put investors' needs above our own.
Let's deliver real value for the investment fees we charge.
Let's create jobs, build bridges, ensure prosperity.

Let's do our part. Let's start today. Let's measure up.

Get started at [swiss.cfa](https://www.swiss.cfa)



**CFA Society
Switzerland**
LET'S MEASURE UP™

Nous nous efforçons de participer chaque année à la « Swiss Pensions Conference », un forum de discussion autour de thématiques très importantes dans une atmosphère constructive et collégiale.

Elisabeth Bourqui
Head Group Pensions, ABB

La conférence se distingue par un contenu particulièrement pertinent et orienté vers les préoccupations concrètes des institutionnels. En outre le sponsoring est géré avec une grande transparence.

Marco Bagutti CFA
Leiter Kapitalanlagen
STIFTUNG Auffangeinrichtung BVG

SPC est la meilleure conférence organisée en Suisse Romande pour assurer l'obligation de formation continue des membres de conseil de fondation qui cherchent du contenu sérieux portant autant sur l'actif et le passif de leur responsabilité au bilan. Je recommande sans réserve de participer à la prochaine édition prévue le 15 mai 2018.

Jacqueline Curzon
Vice Chair of the Patrimonia Foundation
Chair of the Investment Committee



**CFA Society
Switzerland**

CFA SOCIETY SWITZERLAND
CHAMERSTRASSE 79
6303 ZUG, SWITZERLAND
+41417410074
INFO@SWISS.CFA